

THE AMERICAN WAY

Van succesvolle introductie naar bizar faillissement

De twee absurde maanden van de AAF

Het was al vaker geprobeerd. Een tweede American football-competitie opzetten naast de almachtige NFL. Maar alle initiatieven waren slechts van korte duur. De volle en doordacht opgezette wedstrijdskalender van de NFL en zijn televisiepartners maakte het nieuwkomers vrijwel onmogelijk om de fans aan zich te binden. Toch introduceerden mediaondernemer Charlie Ebersol en voormalig *general manager* in het football Bill Polian in 2018 het concept voor een nieuwe league: de Alliance of American Football (zie ook *Sport & Strategie*, september 2018). In het eerste seizoen, dat in februari begon, ontvouwde zich een bizar scenario.

DOOR PIETER VERHOOGT

De mannen hadden geleerd van eerdere fiasco's. De AAF zou nadrukkelijk niet de concurrentie aangaan met de NFL. De league zou zijn wedstrijden spelen na afloop van het NFL-seizoen. En de AAF positioneerde zich nadrukkelijk als een opleidingsleague – en daarmee potentiële partner – voor de NFL. Bovendien had de AAF al op voorhand afspraken gemaakt met serieuze televisiepartners. De voorbereidingen verliepen voorspoedig. Er kwamen acht teams met gerespecteerde coaches en er werden circa 400 spelers gecontracteerd tegen de standaardvergoeding van 250.000 dollar voor een driejarig contract.

Op 9 februari van dit jaar, zes dagen na de Super Bowl, was het zover. De AAF speelde de eerste van tien speelrondes. Het debuut werd alom gezien als een succes. De stadions waren goed bezet. Experts waren positief verrast door de kwaliteit van het spel. En de uitzendingen van de wedstrijden trokken op CBS ruim 3 miljoen kijkers, meer dan de gelijktijdig uitgezonden prominente NBA-wedstrijd tussen Oklahoma City Thunder en Houston Rockets. De AAF leek een schot in de roos, het ideale aanbod voor de football-fans in de traditioneel football-loze periode na de Super Bowl. Dat de kijkcijfers in de weken na de seizoenopening iets terugliepen, was logisch en deed niets af aan het algemene enthousiasme over de nieuwe league bij fans, spelers, de teams, de eigenaren en de media.

Een tijdelijk probleempje

Tegenover het brede enthousiasme over de nieuwe competitie stond op 18 februari, een week na de start van de competitie, een kort bericht op sportwebsite *The Athletic* (www.theathletic.com). Journalist David Glenn beweerde dat de AAF langs het randje van de afgrond was gegaan. Anonieme bronnen meldden dat de nieuwe league in acute geldnood verkeerde en dat zonder nieuwe geldschieters de league zeer waarschijnlijk aan het einde van de week de salarissen niet meer zou kunnen betalen. Het berichtje werd



FOTO: SHUTTERSTOCK/CC JAMIE LAMOR THOMPSON

Geblesseerde spelers wisten niet wie hun medische kosten zou betalen; fans, steden en stadions hadden opeens geen teams en wedstrijden meer

weggevaagd door het juichende persbericht van de AAF dat zij een nieuwe investeerder aan zich had weten te binden. Tom Dundon, gefortuneerd zakenman en onder andere eigenaar van de Carolina Hurricanes (NHL), had toegezegd zich met een investering van 250 miljoen dollar in de nieuwe league in te kopen. Vragen over de eventuele financiële problemen en de relatie met de nieuwe financiering werden door het management van de AAF weggewimpeld. Het dreigende salarisprobleem was een gevolg van het overstappen naar een nieuwe salarisadministrateur. En de kapitaalsinjectie van Dundon, die daarmee voorzitter van het AAF-management werd, was al eerder gepland en had niets te maken met vermeende financiële problemen. Alles was onder controle. De AAF lag prima op schema.

Koerswijziging en catastrofe

Begin maart onthulde Bill Polian dat de AAF informele gesprekken voert met de NFL over de mogelijkheid om NFL-spelers uit te lenen aan de AAF. Daarmee zou de nieuwe league een officiële opleidingsleague kunnen worden. Voor een dergelijke afspraak was wel een aanpassing nodig van de *Collective Bargaining Agreement* (een soort cao) tussen de NFL en de NFL Players Association. De spelersvakbond stond sceptisch tegenover dergelijke uitleenconstructies, vanwege de financiële risico's (salaris, blessures, pensioenopbouw) voor zijn spelers.

In de laatste week van maart was het opeens Tom Dundon die de knuppel in het hoenderhok gooide.

In een interview met *USA Today* bekritiseerde hij de spelersvakbond en zei dat wanneer deze geen jonge spelers beschikbaar stelde, de AAF zijn rol als opleidingsleague niet kon waarmaken. Hij voegde daaraan toe dat de AAF al zijn opties zou afwegen, waaronder ook het ontmantelen van de league. Op 1 april, na afloop van speelronde 8, bevestigde

Lees verder op pagina 17

Vervolg van pagina 15

Dundon zijn standpunt met de opmerking dat hij overwoog om nog voor de volgende speelronde zijn kapitaalsinjectie stop te zetten. Al snel werd duidelijk dat Ebersol en Polian het grondig oneens waren met Dundon. Zijn kritiek op de NFL was in hun ogen onterecht en bovendien een breuk met de strategie van de AAF.

Een dag later, op 2 april, maakte Bill Polian middels een persbericht bekend dat in opdracht van voorzitter Tom Dundon alle AAF-football-activiteiten per direct voor onbepaalde tijd werden stilgelegd. Het bericht maakte duidelijk dat de twee oprichters van de league ontstemd en verrast waren door het drastische besluit van hun grootaandeelhouder.

Chaos

De acht teams en de leaguepartners werden compleet overvallen door dit nieuws. Spelers lazen het bericht op nieuwssites op hun telefoon of werden via sociale media getipt door vrienden. Coaches konden niets met hun vragen, want ook zij wisten van niets. Nog dezelfde dag kregen de medewerkers van alle teams hun ontslagbrief. En op 4 april kregen de spelers te horen dat zij vrij waren om eventueel een contract te tekenen bij een NFL-team.

In de daaropvolgende dagen werd duidelijk welke chaos de AAF achterliet. Twee speelrondes en de play-offs werden afgeblazen. Spelers werden uit hun hotelkamers gezet, hotelrekeningen bleken al tijden niet betaald, geblesseerde spelers wisten niet wie hun medische kosten zou betalen. Fans, steden en stadions hadden opeens geen teams en wedstrijden meer.

Kostbare onderneming

De pers dook uiteraard vol in de opmerkelijke gebeurtenis. Beetje bij beetje werd duidelijk wat er achter de schermen van de AAF had plaatsgevonden. Zo bleek dat één van de vroege investeerders in de league, Reggie Fowler, na het eerste



competitieweekend onder verdenking van *cryptocurrency*-zwendel in opdracht van justitie zijn investering had teruggetrokken. Het ontstane liquiditeitsprobleem dwong het leaguemanagement tot een acute deal met Tom Dundon. Deze bleek daarbij vrijwel volledige zeggenschap te hebben afgedwongen.

Na zijn eerste kapitaalsinjectie van 70 miljoen dollar realiseerde Dundon zich hoe kostbaar het is om een sportleague te starten. Ebersol en Polian hielden rekening met drie jaar investeren en forse verliezen. Dundon dacht daar kennelijk anders over. Hij voerde direct een ingrijpende kostensanering door en zette in

op het lenen van NFL-spelers. Het mocht niet baten. Volgens *Pro Football Talk* zou de league nog zeker 20 miljoen dollar nodig hebben gehad voor de laatste twee speelrondes. Dundon telde zijn knopen en trok de stekker eruit.

Too much

Kort na het einde van de AAF kwamen de eerste claims al binnen van spelers en kantoormedewerkers die de league beschuldigden van het verstrekken van misleidende informatie en het overtreden van de ontslagwetten. Daarop volgde op 17 april de faillissementsaanvraag van de AAF. De organisatie had op dat moment circa 12 miljoen aan 'bezittingen' (waarbij

het vooral de spelerscontracten opvoert) en circa 48 miljoen aan schulden.

Het echech van de AAF is vooral te wijten aan Tom Dundon, die nu beweert dat zijn 250 miljoen slechts een "vage toezegging" was die beschikbaar zou komen wanneer de AAF zou groeien. Maar ook oprichters Ebersol en Polian treft blaam. Zij hebben de financiële situatie van de league op sommige momenten te rooskleurig gepresenteerd. Onder druk van de concurrentie (de herintroductie in 2020 van de XFL door NBC en World Wrestling Entertainment) is in een jaar tijd een complete football-league uit de grond gestampt die draaide om de toepassing van innovatieve gamingtechnologie en toekomstige gokinkomsten. Kennelijk *too much*. De AAF ging als een rollercoaster in acht weken van succesvolle introductie naar een tragische ondergang. The American Way in een notendop! ●

In een jaar tijd is een complete football-league uit de grond gestampt. Kennelijk *too much*