

THE AMERICAN WAY

"We buy iconic sport clubs and make them better"

Na Liverpool en Boston Red Sox wordt ook Pittsburgh Penguins eigendom van Fenway Sports Group

In deze rubriek gaat het vaak over eigenaren van sportteams of -leagues. Op enkele uitzonderingen na zijn alle (semi)professionele sportteams en -leagues in Amerika en Canada eigendom van (steen)rijke eigenaren. Met enige regelmaat wisselen sportteams dan ook van eigenaar. Onlangs was er weer zo'n moment. Het begon met een gerucht, maar *in no time* was het 'big news'. En terecht! Want het betreft hier geen doorsnee team dat wordt verkocht, maar een absoluut topteam, zowel sportief als economisch. En ook de koper is bijzonder. Het is de Fenway Sports Group, de nummer vier op de lijst van machtigste sportconglomeraten in Noord-Amerika. Alle reden voor een kijkje achter de schermen van deze groep, zijn werkwijze en de aanstaande deal.

DOOR PIETER VERHOOGT

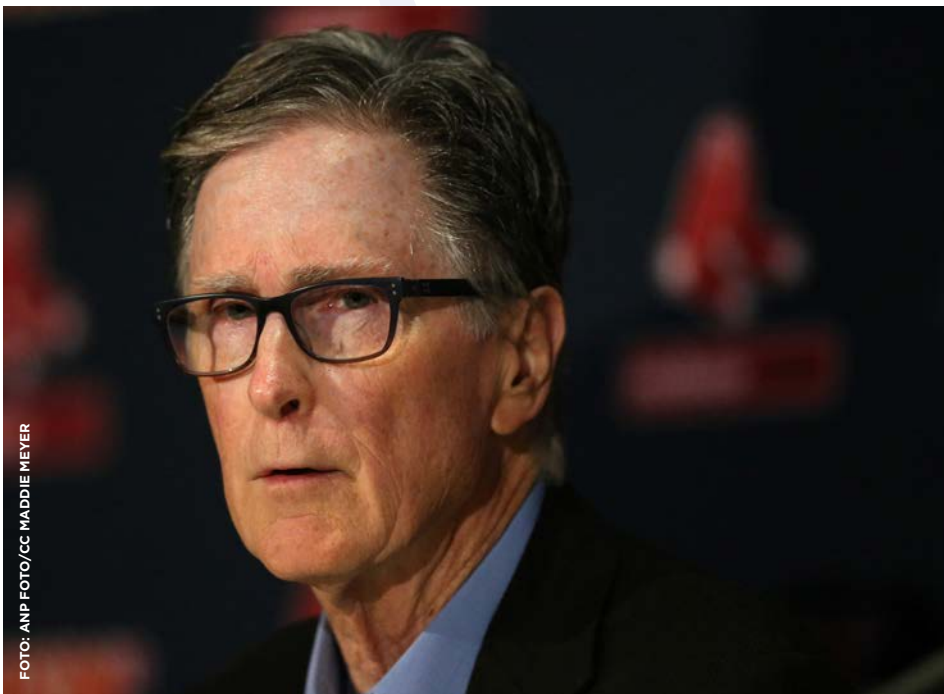


FOTO: ANP FOTO/CC MADDIE MEYER

JOHN HENRY, DE MAN ACHTER LIVERPOOL & ANFIELD STADIUM, DE BOSTON RED SOX & FENWAY PARK EN DE PITTSBURGH PENGUINS. EN NOG VEEL MEER.



FOTO: GETTY IMAGES/CC ANDREW POWELL - L'JER

DE BEMOEIENIS VAN HENRY MET LIVERPOOL BLEEF NIET ZONDER SUCCES: IN 2019 WINT DE CLUB DE UEFA CHAMPIONS LEAGUE EN IN 2020 WORDT LIVERPOOL VOOR HET EERST SINDS DERTIG JAAR WEER LANDSKAMPIOEN.

Het verhaal van de Fenway Sports Group begint bij John Henry (1949), een boerenzoon uit Illinois, die tijdens zijn studie besluit dat zijn toekomst niet ligt op de sojaboerderij van zijn ouders, maar in de handel. Hij ontwikkelt zich tot een zeer succesvolle termijnhandelaar in soja, graan, mais en grondstoffen. Henry maakt daarbij gebruik van een zelfontwikkeld systeem voor het automatisch volgen, analyseren en voorspellen van marktkoersen. Vanwege het succes van zijn analytische aanpak wordt Henry al na enkele jaren door grote handelaren en investeringsmaatschappijen gevraagd om hun investeringen te managen. Het zakelijk succes maakt van hem een vermogend man, die naast het geld van zijn cliënten ook zijn eigen vermogen slim weet te investeren. In 2021 wordt zijn eigen vermogen geschat op ruim 3 miljard dollar.

"We view ourselves less as owners and more as stewards of a public trust"

Fenway Sports Group

Bijzondere deal

Naast zakenman is Henry al sinds zijn jeugd een groot honkbalfan. Er gaat dan ook een droom in vervulling als hij in 1989 met de aankoop van de Tucson Toros eigenaar wordt van een *minor league baseball*-team. Het is het begin van zijn sportportefeuille. Twee jaar later verwerft hij een klein belang in de New York Yankees. Daarnaast brengt Henry een bod uit

op een nieuw op te richten NHL-ijshockeyteam in Florida. Deze kans gaat aan zijn neus voorbij, maar enkele jaren later slaat Henry alsnog toe. In 1999 betaalt hij 158 miljoen dollar aan Wayne Huizenga om eigenaar te worden van de Florida Marlins (MLB). Na drie jaar doet hij echter alweer afstand van de club, als onderdeel van een bijzondere deal. Om de Montreal Expo's te redden van de ondergang orkestreert Major League Baseball dat Expo's-eigenaar Jeffrey Loria zijn team voor 120 miljoen dollar verkoopt aan de 29 andere MLB-eigenaren, die het team vervolgens in Washington besluiten te plaatsen. Loria mag met zijn 120 miljoen en een lening van 38 miljoen van MLB voor 158 miljoen dollar de Marlins overnemen van Henry, die de ontvangen miljoenen inzet voor een spectaculaire deal: de aankoop van de iconische Boston Red Sox.

Red Sox: club, stadion en prestaties

John Henry koopt de Red Sox niet alleen. Hij opereert als aanvoerder van een groep investeerders, onder wie tv-producent en zakenman Tom Werner en de New York Times Company. Dit in 2001 opgerichte consortium, opererend onder de naam New England Sports Ventures (NESV) betaalt in 2002 naar verluidt zo'n 380 miljoen dollar voor de Red Sox. Met deze deal wordt het consortium ook eigenaar van het karakteristieke Fenway Park, het oudste (1912) nog in een professionele sport gebruikte stadion van Amerika. Daarnaast worden Henry en consorten voor tachtig procent eigenaar van de regionale sportzender NESN (New England Sports Network), volgens het zakenblad

Lees verder op pagina 17

Forbes één van de tien meest waardevolle sportbusinessmerken in de wereld. De totale deal heeft een waarde van circa 660 miljoen dollar.

Onder impuls van Henry zet het management van de Red Sox direct vol in op de nieuwe golf van data-analyses die dan opgang doet in het honkbal. De club contracteert zelfs Bill James, de grondlegger van deze 'Moneyball'-ontwikkeling. Met als resultaat dat de Boston Red Sox in 2004 na 86 jaar eindelijk weer de World Series weet te winnen, een kunststukje dat in 2007, 2013 en 2018 wordt herhaald. Bovendien wordt het prachtige Fenway Park in tien jaar tijd voor 285 miljoen dollar gerenoveerd, waardoor het stadion nu jaarlijks 280 miljoen dollar aan inkomsten genereert. Daarmee is Fenway Park momenteel nummer twee op de MLB-inkomstenranglijst. Boston Red Sox is inmiddels ruim 1,5 miljard dollar waard.

Als onderdeel van de Red Sox-overname beloven de investeerders van het NESV-consortium aan de gouverneur van Massachusetts dat zij een stichting zullen oprichten die in tien jaar minstens 20 miljoen dollar zal doneren aan diverse goede doelen. Het is een afspraak die goed aansluit bij de intenties van het consortium. Want wat de NESV-miljonairs gemeen hebben, is dat zij nadrukkelijk afstand nemen van het imago van snelle geldverdieners. Men kiest voor een langetermijnwaardestijging, waarbij men nadrukkelijk inzet op financiële en sportieve verbetering van de sportorganisaties met expliciet oog voor hun historische waarde en sociaal-maatschappelijke rol. Wie de website van het consortium bezoekt, stuit al snel op de volgende openingszin: "We view ourselves less as owners and more as stewards of a public trust."

Lebron James, NASCAR en Liverpool

In 2004 richtten de NESV-investeerders Fenway Sports Management op, een sportmarketing- en -managementorganisatie die voortbouwt op de ervaringen met evenementen, sponsormanagement, media-deals en spelerscontracten die bij de Red Sox, Fenway Park en NESN aanwezig zijn. Het bedrijf werkt voor alle sportorganisaties binnen NESV en voor derden, zoals bijvoorbeeld NBA-ster Lebron James. Het bedrijf helpt sportorganisaties en atleten om succesvol te zijn in het genereren van inkomsten. Of zoals FSG-investeerder Tom Werner zegt: "We wake up every day and think about how to increase revenues because we think that is the best way to fuel a winning product."

In februari 2007 neemt NESV een belang van vijftig procent in Roush Racing, een toonaangevend NASCAR-team. Later dat jaar volgt nog de aankoop van de Salem Avalanche, een Single A-opleidingsteam van de Houston Astro's (MLB). Twee jaar later verlaat het team de Astro's-organisatie en schaarst het zich in het opleidingsprogramma van de Red Sox.

Enkele jaren later zet het investeringsconsortium zichzelf wereldwijd op de kaart door, na een korte flirt met Fulham FC, op 6 oktober 2010 de aankoop van Premier League-club Liverpool bekend te maken. NESV neemt voor bijna 500 miljoen dollar alle aandelen over van de Amerikaanse eigenaren George Gillett en Tom Hicks, die door het clubbestuur min of meer worden gedwongen hun aandelen te verkopen. Naast de traditierijke club



FENWAY PARK, THUISBASIS VOOR DE BOSTON RED SOX, IS EIGENDOM VAN DE FENWAY SPORTS GROUP.



JOHN HENRY HEEFT LATEN ZIEN DAT ZAKEN ALS HISTORIE, SPORTIEVE KWALITEIT EN MAATSCHAPPELIJKE IMPACT ERTOE DOEN EN HET WAARD ZIJN OM BLIJVEND IN TE INVESTEREN.

verwerft NESV ook Anfield Stadium, het prachtige oude stadion waar Liverpool sinds 1892 zijn thuiswedstrijden speelt. Niet onverwacht is Liverpool sinds de overname een van de koplopers in de Premier League waar het gaat om het gebruik van voetbaldata en statistische analyses. En ook hier volgt na een lange droogte het succes. In 2019 wint de club de UEFA Champions League en in 2020 wordt Liverpool voor het eerst sinds dertig jaar weer landskampioen.

Kapitaalinjectie

Met de internationalisering van het portfolio kiest het consortium ook voor een naamswijziging. In 2011 wordt de naam New England Sports Venues ingeruild voor Fenway Sports Group (FSG).

In maart van dit jaar neemt het investeringsbedrijf RedBird Capital een belang van tien procent in FSG. Het levert een kapitaalinjectie op van 750 miljoen dollar. Daarmee wordt dit bedrijf na John Henry (40%) en Tom Werner de grootste aandeelhouder in het consortium. Als onderdeel van deze deal treedt ook Lebron James toe tot het FSG-consortium van meer dan twintig investeerders. James was sinds 2011 voor twee procent aandeelhouder van Liverpool en ruilt deze aandelen in voor aandelen in FSG.

Na deze kapitaalinjectie maakt FSG direct duidelijk dat het van plan is zijn sport-

portfolio uit te breiden. Op het wensenlijstje staan teams in de NFL, NBA, NHL, MLS, WNBA, de grote Europese voetbalcompetities, kansspel aanbieders, esports-organisaties en bedrijven die actief zijn in (sportieve) data-analyse. En een paar maanden later, op 15 november, komt het spectaculaire nieuws naar buiten dat de Fenway Sports Group zijn zinnen heeft gezet op wederom een iconische sportclub: de Pittsburgh Penguins (NHL).

Pittsburgh Penguins: al veertien jaar een uitverkocht huis

Eind november worden de directie van FSG en de eigenaren van de Penguins het eens over het verkoopbedrag. Hoewel formeel de NHL (alle andere teameigenaren) de verkoop nog moet goedkeuren, verwacht niemand op dat punt problemen. De NHL zal ongetwijfeld blij zijn met een bemiddelde en toonaangevende partij als FSG aan boord.

De Penguins zijn sinds 1999 eigendom van voormalig NHL-ster en Penguins-grootheid Mario Lemieux en Ron Burkle. Zij kochten de club toen deze in 1997 op sterven na dood was. Lemieux, die twee jaar daarvoor zijn carrière had beëindigd, liet de 32 miljoen dollar die hij nog als achterstallig salaris van de club tegoed had, omzetten in aandelen en legde daar samen met Burkle nog een paar miljoen dollar bij. De totale overnamesom kwam uit op 107 miljoen dollar. Met Lemieux

aan het roer ontwikkelde de club zich tot een van de meest succesvolle teams van de laatste decennia. Met ster spelers Sidney Crosby (gedraft in 2005) en Evgeni Malkin (overgenomen vanuit Rusland in 2006) zijn de Penguins jaar na jaar titelkandidaat. De club haalde de laatste vijftien jaar steeds de play-offs en won in 2009, 2016 en 2017 de Stanley Cup. De Penguins hadden tot aan de COVID-uitbraak een indrukwekkende *streak* van 633 opeenvolgende uitverkochte thuiswedstrijden (veertien jaar!). Daarnaast hebben de Penguins de hoogste lokale tv-ratings van alle NHL-teams. Als de Penguins spelen, schakelt bijna acht procent van de lokale tv-kijkers naar de wedstrijd van het NHL-team. Het eerstvolgende team in de ranglijst is Vegas Golden Knights met 5,1 procent.

Lemieux en Burke hebben eerder aanbiedingen gehad om de club te verkopen, maar zowel in 2006 (toen zij het bod afwezen) als in 2015 (toen de kopers zich terugtrokken) gingen de deals niet door. Dat de deal nu wel van de grond komt, komt onder meer doordat de club financieel toch wel last heeft gehad van de COVID-pandemie. Daarnaast hebben de eigenaren hard gewerkt om de toekomst van de club zeker te stellen. In 2010 verhuisde de club naar een nieuwe arena, met een huurovereenkomst die nog tot 2040 doorloopt. Het stuk grond in het centrum van Pittsburgh waarop de oude Civic Arena stond, is eigendom van de club en een aantrekkelijke bron van inkomsten wanneer daar op termijn vastgoedontwikkeling gaat plaatsvinden. Daarnaast heeft de fameuze ijshockeyclub een kabel-tv-deal die nog doorloopt tot 2028-2029. Kortom: sportief en financieel is alles goed geregeld. Tijd om te cashen! Bovendien is dit een uitstekende tijd om te verkopen, want de belangstelling voor sportteams is de laatste jaren enorm toegenomen. Dat bleek wel bij de twee nieuwe ijshockeyteams die de laatste jaren op de markt zijn gekomen. De Vegas Golden Knights kostten de nieuwe eigenaar in 2016 500 miljoen dollar en voor het recent toegetreden Seattle Kraken moest al 650 miljoen worden neergeteld.

Naar verluidt ontvangen Lemieux en Burke samen circa 900 miljoen dollar voor hun club. Burke neemt daarmee afscheid. Lemieux, als speler en eigenaar maar liefst 37 jaar bij de Penguins, blijft als minderheidsaandeelhouder betrokken bij de club.

Maatschappelijke impact

Met de recente aankoop beschikt de Fenway Sports Group over een portfolio die elke sportliefhebber moet aanspreken: Liverpool & Anfield Stadium, de Boston Red Sox & Fenway Park en de Pittsburgh Penguins. En daarnaast nog wat andere leuke teams en merken. De waarde van deze portefeuille wordt geschat op ruim 7 miljard dollar. Met bundeling van de binnen het conglomeraat aanwezige kennis en ervaring en de wetenschap dat sportteams in de Amerikaanse competities jaarlijks 15 tot 25 procent in waarde stijgen, zit het wel goed met de beleggingen. De meest opvallende constatering is wellicht dat FSG in zijn doen en laten lijkt waar te maken dat zaken als historie, sportieve kwaliteit en maatschappelijke impact ertoe doen en het waard zijn om blijvend in te investeren. Leuke business, die sportbusiness. *Sportbusiness the American Way!* ●

Het portfolio van Fenway Sports Group zal elke sportliefhebber aanspreken: Liverpool & Anfield Stadium, de Boston Red Sox & Fenway Park én de Pittsburgh Penguins